

INDKALDELSE TIL

Ekstraordinær generalforsamling 2023

CHR HANSEN

Improving food & health

Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i

Chr. Hansen Holding A/S

Til aktionærene i Chr. Hansen Holding A/S ("Chr. Hansen")

Bestyrelsen har herved fornøjelsen af at indkalde til ekstraordinær generalforsamling til afholdelse

torsdag den 30. marts 2023 kl. 17.00

i Hangaren på Clarion Hotel & Congress Copenhagen Airport,
Ellehammersvej 20, 2770 Kastrup, Danmark.

Dagsorden

1. Beslutning om at gennemføre fusion af Chr. Hansen og Novozymes A/S i overensstemmelse med fusionsplan af 12. december 2022
2. Beslutning om at godkende transaktionsspecifik skadesløsholdelse af ledelsen og relevante medarbejdere
3. Ændring af regnskabsåret for Chr. Hansen
4. Ændring af bestyrelshonorar som følge af den foreslåede fusion og ændring af regnskabsår
5. Bemyndigelse til dirigenten for den ekstraordinære generalforsamling

Fuldstændige forslag til dagsordenens punkter:

Ad dagsordenens punkt 1

Der henvises til Chr. Hansens selskabsmeddelelse af 12. december 2022 vedrørende fusionsaftalen mellem Chr. Hansen og Novozymes A/S, CVR-nr. 10 00 71 27 ("**Novozymes**"), om sammenlægning af Chr. Hansens og Novozymes' aktiviteter ved en fusion af Novozymes og Chr. Hansen i overensstemmelse med selskabsloven med Novozymes som det fortsættende selskab og Chr. Hansen som det ophørende selskab ("**Fusionen**").

Det foreslås, at den ekstraordinære generalforsamling vedtager gennemførelsen af Fusionen i overensstemmelse med de vilkår og betingelser, der fremgår af fusionsplan af 12. december 2022 ("**Fusionsplanen**").

Fusionsplanen blev anmeldt til Erhvervsstyrelsen den 12. december 2022 sammen med erklæringer fra uvildige vurderingsmænd om kreditorernes stilling efter fusionen (kreditorerklæringer), der er udarbejdet særskilt for henholdsvis Chr. Hansen og Novozymes af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (i egenskab af revisor for både Chr. Hansen og Novozymes) i overensstemmelse med selskabslovens § 242. Det konkluderes i begge kreditorerklæringer af 12. december 2022, at kreditorerne i henholdsvis Chr. Hansen og Novozymes må antages at være tilstrækkeligt sikrede efter Fusionen i forhold til Chr. Hansens og Novozymes' respektive situationer.

Fusionens gennemførelse er betinget af opfyldelsen af følgende betingelser som anført i Fusionsplanen:

- a) At generalforsamlingen i henholdsvis Novozymes og Chr. Hansen har vedtaget beslutninger om at gennemføre Fusionen i overensstemmelse med gældende lovgivning og Fusionsplanens vilkår;
- b) At enhver relevant venteperiode (og enhver forlængelse heraf) skal være udløbet eller være bragt til ophør før tid, og/eller alle relevante godkendelser og tilladelser, i nødvendigt omfang, skal være indhentet af Novozymes, i hvert enkelt tilfælde i henhold til (i) antitrust-lovgivningen i de i bilag 1 til Fusionsplanen anførte jurisdiktioner¹, (ii) lovgivningen om udenlandske direkte investeringer i de i bilag 2 til Fusionsplanen anførte jurisdiktioner² og (iii) antitrust-lovgivningen og/eller lovgivningen om udenlandske direkte investeringer i andre jurisdiktioner end de i bilag 1 og 2 til Fusionsplanen anførte, forudsat (for så vidt angår (iii)) at Novozymes loyalt og med rimelighed (efter at have rådført sig med Chr. Hansen) anser sådanne godkendelser og tilladelser af den i Fusionsplanen påtænkte Fusion i de relevante jurisdiktioner for at være væsentlige for Fusionen og derfor bør indhentes forud for Fusionens gennemførelse;
- c) I det omfang det kræves i henhold til lovgivningen, at der er modtaget den lovpligtige godkendelse af et dokument udarbejdet i henhold til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2017/1129 af 14. juni 2017 med senere ændringer eller delegerede forordninger udstedt i henhold dertil, og at sådan lovpligtig godkendelse ikke er tilbagekaldt;
- d) At Vederlagsaktierne (som defineret nedenfor) er godkendt til optagelse til handel og officiel notering af Nasdaq Copenhagen;
- e) Undtagen i forhold til antitrust-lovgivningen og lovgivningen om udenlandske direkte investeringer, der udtømmende reguleres af punkt b), at der ikke er vedtaget lovgivning, regler eller anden regulering eller truffet nogen afgørelse, der stadig er i kraft, af en kompetent domstol eller tilsynsmyndighed eller anden Offentlig Myndighed, der forhindrer eller på anden måde forbyder Fusionen, og at der ikke er indledt sagsanlæg, og at relevant lovgivning ikke af en Offentlig Myndighed er blevet bekendtgjort, indgået, håndhævet, ophøjet til lov, vedtaget, udstedt eller anset for anvendelig på den i Fusionsplanen påtænkte Fusion, der forbyder, ulovliggør eller på anden måde forhindrer gennemførelse af Fusionen i overensstemmelse med Fusionsplanen. I relation til Fusionsplanen betyder **"Offentlig Myndighed"** ethvert eller enhver (a) nation, stat, statsamfund, provins, territorium, amt, kommune, distrikt eller anden jurisdiktion af enhver art, (b) forbundsregering, delstatsregering, lokalstyre, kommunestyre, udenlandsk styre eller andet styre eller (c) statslige eller halvstatslige myndigheder af enhver art, herunder ethvert eller enhver overstatslig myndighed, statslig division, afdeling, agentur, kommission, organ, embedsmand, ministerium, operatør af en fondsbørs eller et reguleret marked, enhed, instans eller lignende og enhver domstol, voldgifts- eller anden ret;
- f) At der ikke er vedtaget love eller truffet afgørelser efter datoen for Fusionsplanen med fortsat gyldighed af en kompetent domstol eller tilsynsmyndighed eller nogen anden Offentlig Myndighed, der i) medfører en forpligtelse for Novozymes, Novo Nordisk Fonden, CVR-nr. 10 58 29 89, og/eller Novo Holdings A/S, CVR-nr. 24 25 76 30, hverken før eller efter Fusionens gennemførelse, til at fremsætte et tilbud til nogen aktionær i Chr. Hansen i overensstemmelse med kapitel 8 i kapitalmarkedsloven eller tilsvarende lovgivning i en anden jurisdiktion som følge af underskrivelsen af Fusionsplanen, vedtagelsen af Fusionen og/eller gennemførelsen af Fusionen (undtagen, for at undgå tvivl, enhver forpligtelse, der alene måtte følge af Novozymes', Novo Nordisk Fondens, Novo Holdings A/S' og/eller deres respektive datterselskabers køb af aktier i Chr. Hansen efter datoen for Fusionsplanen), eller ii) forhindrer Novo Nordisk Fonden (via Novo Holdings A/S) i at opfylde nogle af de forpligtelser eller tilsagn, som Novo Holdings A/S har accepteret eller afgivet til understøttelse af Fusionen, og
- g) At Novozymes for så vidt angår Novozymes eller Chr. Hansen for så vidt angår Chr. Hansen og Chr. Hansen A/S, CVR-nr. 12 51 64 79, ikke har indledt eller indgivet begæring om konkursbehandling i henhold til gældende lovgivning.

Når Fusionen er vedtaget af generalforsamlingen i både Chr. Hansen og Novozymes, vil beslutningen om Fusionens vedtagelse blive anmeldt til Erhvervsstyrelsen. I overensstemmelse med de i Fusionsplanen anførte vilkår vil Fusionen ikke få retsvirkning, før ovenstående betingelser er opfyldt, og Fusionen vil derfor først blive endeligt registreret i Erhvervsstyrelsen, når ovenstående betingelser er opfyldt. Anmeldelsen med henblik på registrering af Fusionen kan tilbagekaldes forud herfor, hvis en af ovenstående betingelser ikke kan opfyldes, eller hvis fusionsaftalen mellem Chr. Hansen og Novozymes bringes til ophør.

¹ Bilag 1 til Fusionsplanen - Liste af antitrust jurisdiktioner: (i) Brasilien, (ii) Kina, (iii) EU, (iv) Sydkorea, (v) Tyrkiet og (vi) USA.

² Bilag 2 til Fusionsplanen - Liste af udenlandske direkte investeringer jurisdiktioner: (i) Frankrig og (ii) Italien.

Når Fusionen er gennemført, vil aktionærene i Chr. Hansen i alt modtage nominelt kr. 374.597.292 B-aktier i Novozymes, svarende til udstedelse af i alt 374.597.292 nye B-aktier á nominelt kr. 1 pr. aktie ("**Vederlagsaktierne**"). Vederlagsaktierne vil blive udstedt i forbindelse med Fusionens gennemførelse og optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen med en nominel værdi på kr. 2 pr. aktie. Alle Vederlagsaktier har samme rettigheder. I forbindelse med Fusionen blev der udarbejdet særskilte udtalelser om den påtænkte fusion fra uvildige vurderingsmænd i overensstemmelse med selskabslovens § 241 af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (i egenskab af revisor for både Chr. Hansen og Novozymes). Det konkluderes i begge udtalelser af 12. december 2022, at de fremgangsmåder, som bestyrelsen i henholdsvis Chr. Hansen og Novozymes har anvendt ved ansættelsen af Chr. Hansens og Novozymes' dagsværdier, herunder synergier, og ved fastsættelsen af vederlaget, er hensigtsmæssige, og at det samlede vederlag for aktierne i Chr. Hansen under omstændighederne er rimeligt og sagligt begrundet ud fra et økonomisk synspunkt.

Fusionsvederlaget tildeles i henhold til nedenstående ombytningsforhold:

- a) Novo Holdings A/S (der ejer aktier i både Novozymes og Chr. Hansen) ombytter en aktiebeholdning på 28.983.112 aktier á nominelt kr. 10 pr. aktie i Chr. Hansen for Vederlagsaktier i henhold til et ombytningsforhold, hvor 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen ombyttes for 2,0454 Vederlagsaktier á nominelt kr. 1. Eftersom Novozymes' B-aktier handles på Nasdaq Copenhagen med en nominel værdi på kr. 2 pr. aktie, svarer ombytningsforholdet til ombytning af 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen for 1,0227 B-aktier á nominelt kr. 2 i Novozymes.
- b) De øvrige aktionærer i Chr. Hansen ombytter deres respektive aktiebeholdninger i Chr. Hansen for Vederlagsaktier i henhold til et ombytningsforhold, hvor 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen ombyttes for 3,0652 Vederlagsaktier á nominelt kr. 1. Eftersom Novozymes' B-aktier handles på Nasdaq Copenhagen med en nominel værdi på kr. 2 pr. aktie, svarer ombytningsforholdet til ombytning af 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen for 1,5326 B-aktier á nominelt kr. 2 i Novozymes.
- c) I det omfang Novo Holdings A/S pr. datoen for registrering af Fusionens gennemførelse i Erhvervsstyrelsens it-system har en aktiebeholdning i Chr. Hansen bestående af mere end 28.983.112 aktier á nominelt kr. 10 pr. aktie, vil Novo Holdings A/S ombytte sådanne yderligere aktier til Vederlagsaktier i henhold til det i b) beskrevne ombytningsforhold.

Novo Holdings A/S har givet særskilt samtykke til det differentierede ombytningsforhold for vederlaget, som tildeles Novo Holdings A/S i henhold til a) ovenfor for så vidt angår 28.983.112 aktier á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen, og Novo Holdings A/S har i denne forbindelse givet udtrykkeligt samtykke til herved at fravige ligeretsgrundsætningen i selskabslovens § 45.

Der udstedes ikke fraktioner af Vederlagsaktier som Vederlagsaktier, og kun hele nye B-aktier i Novozymes (med en nominel værdi på kr. 2) vil blive betalt og leveret som Vederlagsaktier. I det omfang ombytningen af aktier i Chr. Hansen til Vederlagsaktier i øvrigt ville give en aktionær i Chr. Hansen ret til at modtage en fraktion af en Vederlagsaktie, dvs. en beholdning af Vederlagsaktier, der ikke udgør et helt antal Vederlagsaktier ("**Aktiefraktioner**"), vil antallet af Vederlagsaktier, som den pågældende aktionær i Chr. Hansen modtager (for hvert enkelt depot i Euronext Securities Copenhagen), blive nedrundet til nærmeste hele Vederlagsaktie. Aktiefraktioner afregnes kontant baseret på en kurs pr. aktie svarende til lukkekursen på aktierne i Novozymes på Nasdaq Copenhagen den første handelsdag efter registrering af Fusionen i Erhvervsstyrelsen (eller en sådan anden dato i afregningsperioden, som Novozymes måtte fastsætte og offentliggøre i en selskabsmeddelelse). Aktiefraktioner optages ikke til handel på Nasdaq Copenhagen. Novozymes vil ikke i forbindelse med afregningen af Aktiefraktioner blive indehaver af Vederlagsaktier svarende til Aktiefraktionerne.

I det omfang en aktionær i Chr. Hansen ikke kan modtage sine Vederlagsaktier som følge af begrænsninger i henhold til gældende præceptiv lovgivning i det land, hvor aktionæren er hjemmehørende, herunder begrænsninger, som følger af lovkrav, der pålægger Chr. Hansen eller Novozymes at foretage visse handlinger i det pågældende land, som potentielt kan medføre en risiko for erstatningsansvar og/eller strafferetligt ansvar for Chr. Hansens og/eller Novozymes' ledelse (en "**Begrænset Aktionær**"), kan Novozymes foranledige, at de Vederlagsaktier, der kan henføres til den Begrænsede Aktionær, sælges af en af Novozymes udpeget afregningsagent, og at kontantprovenuet (i danske kroner) fra salget herefter hurtigst muligt betales til den Begrænsede Aktionær i stedet for Vederlagsaktier. Novozymes vil ikke i forbindelse med salg af Vederlagsaktier, der kan henføres til en Begrænset Aktionær, blive indehaver af Vederlagsaktier, der kan henføres til en Begrænset Aktionær. Yderligere information om de relevante begrænsninger for Begrænsede Aktionærer kan findes på Chr. Hansens microsite, www.chr-hansen.com/en/investors/proposed-merger.

I overensstemmelse med Fusionsplanen bevarer Novozymes sit navn og binavn og optager Chr. Hansen Holding A/S som nyt binavn som led i Fusionens gennemførelse. Som offentliggjort den 12. december 2022, vil Novozymes og Chr. Hansen i fællesskab udvikle et nyt navn og brand for det sammenlagte selskab.

Bestyrelsen støtter enstemmigt Fusionen og anbefaler aktionærerne i Chr. Hansen at stemme for og godkende vedtagelsen af Fusionen og forslaget fremsat under dette punkt 1.

Ad dagsordenenes punkt 2

I forbindelse med Fusionen foreslår bestyrelsen, at den ekstraordinære generalforsamling godkender en transaktionsspecifik skadesløsholdelse, der yder tilstrækkelig og passende dækning for medlemmer af ledelsen, herunder bestyrelsen, direktionen og relevante medarbejdere. Chr. Hansen har udtaget en direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring, men den giver imidlertid kun begrænset dækning af den risiko, som den ovenfor beskrevne persongruppe efter gældende love og regler eksponeres for i forbindelse med Fusionen. Det er endvidere bestyrelsens vurdering, at ansvaret og de dermed forbundne risici forbundet med en fusion af denne karakter overstiger, hvad man normalt kan forvente, at et ledelsesmedlem eller medarbejdere påtager sig i en dansk børsnoteret virksomhed. Det vurderes derfor at være i Chr. Hansens og dets aktionærers interesse, at generalforsamlingen godkender en transaktionsspecifik skadesløsholdelse, der vil sikre en sådan yderligere skadesløsholdelse af ovennævnte persongruppe udelukkende i forbindelse med Fusionen (dog underlagt relevante begrænsninger vedrørende svig, forsætlig pligtforsømmelse og grov uagtsomhed som fastsat nedenfor).

Følgende beslutning foreslås derfor vedtaget af den ekstraordinære generalforsamling:

- Selskabet skadesløsholder såvel nuværende, fremtidige som tidligere "Bestyrelsesmedlemmer" og "Ledelsesmedlemmer" (som defineret nedenfor) i selskabet, selskabets datterselskaber og andre tilknyttede virksomheder (undtagen, for at undgå tvivl, Novo Holdings A/S og dette selskabs tilknyttede virksomheder uden tilknytning til Chr. Hansen) ("Chr. Hansen-koncernen") for krav fremsat af tredjemand (dvs. som ikke er en del af Chr. Hansen-koncernen) mod sådanne Bestyrelsesmedlemmer og Ledelsesmedlemmer som led i udøvelsen af deres hverv i de juridiske enheder i Chr. Hansen-koncernen i forbindelse med den påtænkte fusion af selskabet og Novozymes og den hermed forbundne udstedelse af nye aktier af Novozymes som fusionsvederlag, i det videst mulige omfang dette er tilladt i henhold til gældende lovgivning i forhold til ansvar over for tredjemand, som disse Bestyrelsesmedlemmer og Ledelsesmedlemmer måtte ifalde som led i udøvelsen af deres hverv som bestyrelsesmedlem eller direktionsmedlem eller medarbejder i Chr. Hansen-koncernen.
- Ovenstående (i) gælder i tilfælde, hvor en eventuel dækning, der måtte kunne opnås under en bestyrelses- eller direktionsansvarsforsikring eller anden gældende forsikringsdækning tegnet af Chr. Hansen-koncernen eller Bestyrelsesmedlemmet eller Ledelsesmedlemmet, ikke er tilstrækkelig til at dække et eventuelt krav omfattet af ovenstående, men (ii) gælder ikke i tilfælde, hvor den skadesløsholdte persons handlinger eller undladelser, eller handlinger eller undladelser, der kan henføres til den skadesløsholdte person, var groft uagtsomme, svigagtige eller udgjorde forsætlig pligtforsømmelse.
- Denne skadesløsholdelse gælder alene for krav fremsat af tredjemand mod Bestyrelsesmedlemmer og Ledelsesmedlemmer i forbindelse med den påtænkte fusion af selskabet og Novozymes og den hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag.
- Med "Bestyrelsesmedlem" eller "Ledelsesmedlem" menes et medlem af selskabets bestyrelse, et medlem af selskabets Corporate Leadership Team og enhver medarbejder i Chr. Hansen-koncernen, der kan ifalde personligt ansvar i henhold til gældende lovgivning.
- For at undgå tvivl skal selskabet ikke skadesløsholde Bestyrelsesmedlemmer og Ledelsesmedlemmer for ansvar i henhold til gældende lovgivning, eller på anden vis relateret til den påtænkte fusion af selskabet og Novozymes eller den hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag, hvis et sådant ansvar ifaldes i forbindelse med hverv udført for nogen anden part end Chr. Hansen-koncernen. For at undgå tvivl skal Novo Holdings A/S og Novo Holdings A/S' tilknyttede virksomheder, der ikke er tilknyttet Chr. Hansen-koncernen, anses for tredjemand i forhold til Chr. Hansen-koncernen og således ikke anses for at være medlem af Chr. Hansen-koncernen.

- Selskabets skadesløsholdelse vil desuden dække i) rimelige honorarer med føje afholdt af sådanne Bestyrelsesmedlemmer og/eller Ledelsesmedlemmer i forbindelse med undersøgelse, forberedelse eller forsvar mod krav, og ii) eventuelle negative skattemæssige konsekvenser for Bestyrelsesmedlemmer og Ledelsesmedlemmer, der måtte opstå som følge af, at der ydes dækning i form af skadesløsholdelsen og ikke gennem bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.
- Selskabets skadesløsholdelsesforpligtelse over for Ledelsesmedlemmerne og Bestyrelsesmedlemmerne i henhold hertil gælder alene Ledelsesmedlemmerne og Bestyrelsesmedlemmerne, og ingen tredjemand, herunder Ledelsesmedlemmernes og Bestyrelsesmedlemmernes kreditorer, har ret til at påberåbe sig skadesløsholdelsen.

Det bemærkes, at i overensstemmelse med Fusionens vilkår vil Novozymes ved gennemførelse af Fusionen overtage ovennævnte forpligtelse til at skadesløsholde Chr. Hansen-koncernens ledelsesmedlemmer (som defineret ovenfor) i forbindelse med Fusionen.

Ad dagsordenenes punkt 3

Med forbehold for vedtagelse af forslaget under dagsordenens punkt 1 foreslår bestyrelsen, at den ekstraordinære generalforsamling godkender en ændring af Chr. Hansens regnskabsår, således at det følger kalenderåret (1. januar – 31. december). Omlægningsperioden foreslås at løbe fra den 1. september 2022 til den 31. december 2023, hvilket er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 15, stk. 3, nr. 3.

Det foreslås således at ændre pkt. 14.1 i Chr. Hansens vedtægter til følgende:

”14.1. Selskabets regnskabsår løber fra den 1. januar til den 31. december. Regnskabsåret er ændret i 2023 med en omlægningsperiode, der starter 1. september 2022 og slutter 31. december 2023. Selskabets årsrapport udarbejdes og aflægges på engelsk.”

De ændrede vedtægter er vedhæftet som **bilag 1** til denne indkaldelse.

Ad dagsordenenes punkt 4

I forbindelse med den foreslåede Fusion og ændring af regnskabsår under dagsordenens punkt 1 og 3 foreslår bestyrelsen, at den ekstraordinære generalforsamling godkender, at det nuværende vederlag til bestyrelsen for regnskabsåret 2022/23 skal gælde pro rata i forhold til den faktiske periode bestyrelsen har fungeret indtil enten gennemførelsen af fusionen eller næste ordinære generalforsamling, alt efter hvad der indtræffer først. Honoraret til bestyrelsen, som vedtaget på den ordinære generalforsamling i 2022, vil således blive reguleret (dvs. reduceret eller forhøjet) forholdsmæssigt i forhold til den periode, bestyrelsesmedlemmer har fungeret indtil gennemførelsen af Fusionen eller den næste ordinære generalforsamling (alt efter omstændighederne) sammenlignet med den 12-måneders periode, som de godkendte bestyrelseshonorarer oprindeligt var baseret på. Reguleringen sker pr. påbegyndt kvartal og vil i øvrigt gælde både for almindelige bestyrelseshonorarer (inklusive formands- og næstformandshonorarer) og udvalgshonorarer. Rejsegodtgørelser og godtgørelse for sociale sikringsafgifter og lignende afgifter, som er godkendt på den ordinære generalforsamling i 2022, gælder tilsvarende for den periode bestyrelsesmedlemmer har fungeret.

Ad dagsordenenes punkt 5

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer og tilføjelser, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse heraf.

Majoritetskrav

Til vedtagelse af forslagene under dagsordenens pkt. 1 og pkt. 3 kræves, at beslutningerne tiltrædes af mindst 2/3 af de afgivne stemmer samt 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital. De øvrige forslag kan vedtages med simpelt flertal.

Selskabets aktiekapital

På tidspunktet for denne indkaldelse udgør selskabets aktiekapital nominelt DKK 1.318.524.960, der er fordelt på aktier a nominelt DKK 10. Hver aktie a DKK 10 giver én stemme.

Registreringsdato og aktionærernes stemmeret

Registreringsdatoen er **torsdag den 23. marts 2023**.

Aktionærer, der besidder aktier i selskabet på registreringsdatoen, har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen. De aktier, aktionæren besidder, opgøres på registreringsdatoen (ved dagens udløb) på baggrund af notering af aktionærens aktier i ejerbogen samt eventuelle meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen. Deltagelse er endvidere betinget af, at aktionæren rettidigt har løst adgangskort som nærmere beskrevet nedenfor.

Adgangskort

Aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmode om adgangskort senest **tirsdag den 28. marts 2023**.

Adgangskort til generalforsamlingen kan bestilles på en af følgende måder:

- Elektronisk via "Aktionærportal" under menuen "Investors", "Dansk information" på selskabets hjemmeside, www.chr-hansen.com, eller på hjemmesiden for Computershare A/S, www.computershare.dk.
- Ved returnering af tilmeldingsblanketten i udfyldt og underskrevet stand til Computershare A/S, enten ved fremsendelse af en indscannet kopi af blanketten pr. e-mail til gf@computershare.dk eller ved fremsendelse af blanketten med almindelig post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby. Tilmeldingsblanketten kan hentes på selskabets hjemmeside.
- Ved henvendelse til Computershare A/S på tlf. **45 46 09 97** (hverdage kl. 9.00-15.00) eller pr. e-mail til gf@computershare.dk.

Bestilte adgangskort sendes elektronisk til den e-mailadresse, som er oplyst af aktionæren på Aktionærportalen, og som er registreret i ejerbogen. Adgangskort sendes således ikke længere til aktionærerne med posten.

Adgangskort skal fremvises ved indgangen til generalforsamlingen, enten i elektronisk form (dvs. på en smartphone/tablet) eller i udskrift. Aktionærer, som har bestilt adgangskort uden at oplyse e-mailadresse, skal afhente deres adgangskort ved indgangen mod fremvisning af behørig legitimation.

Elektronisk afstemning

I tilfælde af afstemning skal aktionærer, der deltager fysisk, afgive deres stemmer under mødet via en applikation ved navn Computershare Meeting Services, som kan tilgås via en webbrowser. Aktionærer skal medbringe og bruge deres egen smartphone/tablet med installeret webbrowser og skal have en tilstrækkelig og fungerende internetforbindelse under den ekstraordinære generalforsamling. Aktionærer får adgang til applikationen ved at scanne en QR-kode.

Minimumssystemkravene er: Den nyeste version af Google Chrome, Safari eller Microsoft Edge-webbrowser. Ved indgangen til generalforsamlingen udleveres vejledning til elektronisk afstemning.

Aktionærer, der ikke har mulighed for at medbringe og bruge deres egen enhed, kan låne en på stedet.

Fuldmagt

Aktionærer, der er forhindrede i at deltage i generalforsamlingen, kan møde på generalforsamlingen ved fuldmægtig. Fuldmagt kan afgives på en af følgende måder:

- Elektronisk via "Aktionærportal" under menuen "Investors", "Dansk information" på selskabets hjemmeside, www.chr-hansen.com.
- Skriftligt ved brug af fuldmagtsblanketten, der kan hentes på selskabets hjemmeside. Fuldmagtsblanketten bedes returneret i udfyldt og underskrevet stand til Computershare A/S enten ved fremsendelse af en indscannet kopi af blanketten pr. e-mail til gf@computershare.dk eller ved fremsendelse af blanketten med almindelig post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby.
- Ved henvendelse til Computershare A/S på tlf. **45 46 09 97** (hverdage kl. 9.00-15.00) eller pr. e-mail til gf@computershare.dk.

Den udfyldte fuldmagtsblanket skal være Computershare A/S i hænde senest **tirsdag den 28. marts 2023**. Der kan afgives enten fuldmagt eller brevstemme, jf. nedenfor, men ikke begge dele.

Retten til fremmøde og afgivelse af stemme ved fuldmagt skal behørigt dokumenteres. Hvis behørig dokumentation ikke kan fremlægges, vil adgang og/eller stemmeret efter omstændighederne kunne nægtes.

Brevstemme

Aktionærer, der er forhindrede i at deltage i generalforsamlingen, kan stemme ved brevstemme. Brevstemme kan afgives på en af følgende måder:

- Elektronisk via "Aktionærportal" under menuen "Investors", "Dansk information" på selskabets hjemmeside, www.chr-hansen.com.
- Skriftligt ved brug af brevstemmeblanketten, der kan hentes på selskabets hjemmeside. Blanketten bedes returneret i udfyldt og underskrevet stand til Computershare A/S enten ved fremsendelse af en indscannet kopi af blanketten pr. e-mail til gf@computershare.dk eller ved fremsendelse af blanketten med almindelig post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby.
- Ved henvendelse til Computershare A/S på tlf. **45 46 09 97** (hverdage kl. 9.00-15.00) eller pr. e-mail til gf@computershare.dk.

Brevstemmer skal være Computershare A/S i hænde senest **tirsdag den 28. marts 2023**. Der kan afgives enten brevstemme eller fuldmagt, jf. ovenfor, men ikke begge dele.

Praktiske oplysninger

Der vil til og med dagen for generalforsamlingens afholdelse være en række yderligere oplysninger tilgængelige for aktionærerne.

Følgende materiale er tilgængeligt på Chr. Hansens hjemmeside, www.chr-hansen.com, fra i dag:

- Indkaldelse til den ekstraordinære generalforsamling, herunder udkast til vedtægter vedlagt som bilag 1;
- Blanketter til brug for afgivelse af fuldmagt eller brevstemme;
- Oplysninger om det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen; og
- Oplysninger om håndtering af personoplysninger i forbindelse med den ekstraordinære generalforsamling.

Følgende materiale er med visse restriktioner tilgængeligt på Chr. Hansens microsite, www.chr-hansen.com/en/investors/proposed-merger, og på Chr. Hansens kontor på adressen Bøge Allé 10-12, 2970 Hørsholm, Danmark, ved henvendelse i receptionen:

- Fusionsplan af 12. december 2022;
- Godkendte årsrapporter for de seneste tre regnskabsår for henholdsvis Chr. Hansen og Novozymes;
- Fusionsredegørelse af 12. december 2022;
- Den underskrevne udtalelse fra uvildig vurderingsmand vedrørende den påtænkte fusion, herunder Fusionsplanen og det tilbudte vederlag, for Chr. Hansen af 12. december 2022 udarbejdet af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab;
- Den underskrevne erklæring fra uvildig vurderingsmand vedrørende kreditorernes stilling efter fusionen for Chr. Hansen af 12. december 2022 udarbejdet af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab; og
- Et fritagelsesdokument udarbejdet i henhold til fritagelserne anført i artikel 1, stk. 4, litra g) og stk. 5, litra f), i forordning (EU) 2017/1129 af 14. juni 2017 med senere ændringer og i overensstemmelse med kravene i Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/528 af 16. december 2020 ("**Fritagelsesdokumentet**").

Den ekstraordinære generalforsamling afholdes på engelsk og transmitteres med visse restriktioner direkte via webcast på Chr. Hansens microsite, www.chr-hansen.com/en/investors/proposed-merger. Der vil blive simultantolket fra engelsk til dansk på generalforsamlingen.

Risikofaktorer

Beslutningen om at stemme for eller imod Fusionen er forbundet med en høj grad af risiko. Chr. Hansens aktionærer anbefales at gennemgå alle de risici og juridiske krav, der er beskrevet i Fritagelsesdokumentet, der kan være relevante i forbindelse med en beslutning om vedtagelse af Fusionen, og de bør læse Fritagelsesdokumentet samt de dokumenter, der indgår deri i form af henvisning, i deres helhed, herunder særligt afsnit 1 "Risikofaktorer" i Fritagelsesdokumentet, for en gennemgang af visse risici og andre forhold, der bør overvejes i forbindelse med en beslutning om vedtagelse af Fusionen.

Spørgsmål fra aktionærene

Aktionærer kan stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter m.v. til behandling på generalforsamlingen ved skriftlig henvendelse til selskabet på adressen Bøge Allé 10-12, 2970 Hørsholm, på www.chr-hansen.com eller pr. e-mail til investorrelations@chr-hansen.com. Spørgsmål skal være selskabet i hænde senest én uge før generalforsamlingens afholdelse.

Hørsholm, den 8. marts 2023

Chr. Hansen Holding A/S
Bestyrelsen

BILAG 1 - Vedtægter

ANSVARFRASKRIVELSE

Distribution af denne indkaldelse, Fritagelsesdokumentet og/eller andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion i jurisdiktioner ud over Danmark kan være begrænset og/eller udgøre en overtrædelse af gældende ret eller regler i den pågældende jurisdiktion, eller hvor dette ville kræve yderligere prospekter, indberetninger eller andre foranstaltninger i tillæg de, som kræves i henhold til dansk lovgivning.

Særligt er Fritagelsesdokumentet, med visse undtagelser, ikke til generel cirkulation i USA. Den påtænkte Fusion gennemføres ikke, og Vederlagsaktierne vil ikke blive udbudt til eller på vegne af nogen Chr. Hansen-aktionær i nogen jurisdiktion, hvor gennemførelsen af den påtænkte Fusion eller accepten af Vederlagsaktierne ikke ville være i overensstemmelse med gældende ret eller regler i en sådan jurisdiktion eller ville kræve registrering, godkendelse eller anmeldelse til en regulerende myndighed, der ikke udtrykkeligt er beskrevet i vilkårene for den påtænkte Fusion og/eller Fritagelsesdokumentet og/eller andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion.

Personer, der modtager denne indkaldelse og/eller Fritagelsesdokumentet, skal behørigt tage til efterretning og overholde alle sådanne begrænsninger og indhente alle nødvendige tilladelser, godkendelser eller samtykker (i det omfang det er relevant).

BERETTIGEDE INVESTORER OG AKTIONÆRER OPFORDES TIL GRUNDIGT AT LÆSE FRITAGELSESDOKUMENTET RELATERET TIL DEN PÅTÆNKTE FUSION I SIN HELHED OG ETHVERT ANDET DOKUMENT, SOM ER BLEVET ELLER VIL BLIVE OFFENTLIGGJORT AF HENHOLDSVIS CHR. HANSEN OG NOVOZYMES I FORBINDELSE MED FUSIONEN ELLER INDARBEJDET VED REFERENCE DERTIL, IDET DE VIL INDEHOLDE VIGTIGE OPLYSNINGER OM CHR. HANSEN OG NOVOZYMES, DEN PÅTÆNKTE FUSION OG DE FORESLÅEDE FORHOLD.

HVERKEN CHR. HANSEN ELLER NOVOZYMES HAR FORETAGET SIG ELLER VIL FORETAGE SIG NOGET I NOGEN JURISDIKTION, DER VILLE TILLADE ET UDBUD AF AKTIER ELLER BESIDDELSE ELLER DISTRIBUTION AF ET PROSPEKT I NOGEN JURISDIKTION, MEDMINDRE DETTE ER UDTRYKKELT OFFENTLIGGJORT AF CHR. HANSEN ELLER NOVOZYMES.

Denne indkaldelse har alene til formål at indkalde til den ekstraordinære generalforsamling i Chr. Hansen, og den udgør ikke en anbefaling om at deltage i investeringsaktiviteter, og den gøres tilgængelig, som den er og forefindes, uden nogen erklæring eller garantier af nogen art. Selvom der er udvist al rimelig omhu for at sikre indholdets nøjagtighed, giver Chr. Hansen ingen garanti for nøjagtigheden eller fuldstændigheden heraf, og Chr. Hansen kan ikke holdes ansvarlig for tab eller skade af nogen art, som følge af at man har anvendt, haft tillid til eller handlet ud fra de afgivne oplysninger. Ingen af de oplysninger, der er indeholdt eller henvises til i denne indkaldelse, kan anses for at etablere en ret eller forpligtelse, og Chr. Hansen fraskriver sig udtrykkeligt ansvar for eventuelle fejl eller udeladelser. Værdipapirers kurs og værdi og eventuelle indtægter herfra kan både stige og falde, og man vil kunne miste hele sin investering. Tidligere resultater giver ingen indikation af fremtidige resultater. Oplysningerne i denne indkaldelse kan ikke anses som en indikation af fremtidige resultater.

Denne indkaldelse er ikke tiltænkt som og udgør ikke på nogen måde en bindende eller juridisk aftale og pålægger ikke Chr. Hansen nogen juridisk forpligtelse. Enhver beskyttet rettighed og interesse i eller forbundet med denne indkaldelse tilhører Chr. Hansen-koncernen eller Novozymes-koncernen alt efter omstændighederne. Ingen del heraf må videredistribueres eller gengives uden forudgående skriftlig tilladelse fra Chr. Hansen-koncernen og Novozymes-koncernen. Enhver beskyttet rettighed og interesse i eller forbundet med denne indkaldelse tilhører Chr. Hansen eller Novozymes alt efter omstændighederne. Indkaldelsen gælder alene pr. datoen for dens offentliggørelse.

Yderligere oplysninger til amerikanske aktionærer

HVERKEN U.S. SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION ELLER NOGEN AMERIKANSK DELSTATS BØRSTILSYN ELLER ANDEN REGULATORISK MYNDIGHED HAR GODKENDT ELLER AFVIST DE VÆRDIPAPIRER, DER UDSTEDES I FORBINDELSE MED FUSIONEN, ELLER AFGIVET NOGEN ERKLÆRING OM TILSTRÆKKELIGHEDEN ELLER RIGTIGHEDEN AF FRITAGELSESDOKUMENTET ELLER ANDRE DOKUMENTER VEDRØRENDE FUSIONEN. ENHVER ERKLÆRING OM DET MODSATTE UDGØR EN STRAFBAR HANDLING I HENHOLD TIL LOVGIVNINGEN I USA.

Denne indkaldelse vedrører den påtænkte Fusion af to danske børsnoterede selskaber. Denne indkaldelse, Fritagelsesdokumentet og andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion er udarbejdet i overensstemmelse med EU-ret og dansk lovgivning og europæiske og danske oplysningskrav, format og stil, der alle afviger fra det, der gælder i USA. Den påtænkte Fusion, hvortil der henvises heri, og de oplysninger, der distribueres i forbindelse dermed, herunder den påtænkte Fusion og den dertil knyttede aktionærafstemning og eventuelle selskabsdispositioner forbundet hermed, er underlagt

oplysnings-, tidsmæssige og proceduremæssige krav og praksis, der finder anvendelse i Europa og Danmark, og som afviger fra oplysningskravene i USA.

De værdipapirer, der omtales heri, og som skal udstedes i henhold til den påtænkte Fusion, er ikke og vil ikke blive registreret i henhold til United States Securities Act of 1933 med senere ændringer ("Securities Act") eller i henhold til nogen love eller hos nogen værdipapirtilsynsmyndighed i nogen delstat, noget distrikt eller anden jurisdiktion i USA, og må ikke uden sådan registrering udbydes, pantsættes, sælges, leveres eller på anden måde overdrages (direkte eller indirekte), undtagen i henhold til en fritagelse for, eller i en transaktion, der ikke er omfattet af, registreringskravene i Securities Act og i overensstemmelse med al gældende delstats- og anden værdipapirlovgivning. Ingen af værdipapirerne vil blive udbudt offentligt i USA. Oplysningerne i denne indkaldelse udgør ikke et tilbud om at sælge eller en opfordring til at tilbyde at købe værdipapirer i USA. Yderligere oplysninger om, hvilke amerikanske aktionærer der er berettigede til at modtage de heri omtalte værdipapirer, og den procedure, som disse personer skal følge for at modtage værdipapirerne, samt procedurerne for eventuelle amerikanske aktionærer, der ikke opfylder betingelserne for modtagelse af sådanne værdipapirer, fremgår af Fritagelsesdokumentet.

Hverken U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) eller børstilsynet i nogen delstat i USA har godkendt eller afvist de heri omtalte værdipapirer, der udstedes i forbindelse med den påtænkte Fusion eller en dertil knyttet selskabsdisposition, eller har afgjort, om oplysningerne heri eller i Fritagelsesdokumentet er nøjagtige eller fuldstændige. Erklæringer om det modsatte udgør en strafbar handling i henhold til lovgivningen i USA.

De heri omtalte værdipapirer er ikke og forventes ikke for nuværende at blive noteret på nogen fondsbørs i USA eller noteret i noget børshandelssystem i USA. Hverken Chr. Hansen eller Novozymes har for nuværende til hensigt at foretage sig noget for at muliggøre et marked for sådanne værdipapirer i USA.

Regnskaber og alle regnskabsoplysninger, der indgår i oplysningerne i dette dokument eller i Fritagelsesdokumentet samt alle andre dokumenter vedrørende de heri omtalte værdipapirer er eller vil blive udarbejdet i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder International Financial Reporting Standards (IFRS) eller andre regnskabsstandarder eller anden regnskabspraksis, der muligvis ikke er sammenlignelige med regnskabsoplysninger for selskaber i USA eller andre selskaber, hvis regnskaber er udarbejdet i overensstemmelse med de almindeligt anerkendte amerikanske regnskabsprincipper Generally Accepted Accounting Principles (US GAAP).

Det kan være vanskeligt for amerikanske aktionærer at håndhæve deres rettigheder og krav i henhold til den amerikanske føderale værdipapirlovgivning, da Chr. Hansen og Novozymes er stiftet i henhold til dansk lovgivning, og hovedparten af alle deres respektive bestyrelses- og direktionsmedlemmer er hjemmehørende i ikke-amerikansk jurisdiktion. Afgørelser afsagt af amerikanske domstole kan generelt ikke tvangsfuldbyrdes i Danmark. Amerikanske aktionærer vil muligvis ikke kunne sagsøge et ikke-amerikansk selskab eller dets bestyrelses- eller direktionsmedlemmer ved en domstol uden for USA for overtrædelse af amerikansk værdipapirlovgivning. Det kan desuden være vanskeligt at få et ikke-amerikansk selskab og dets tilknyttede virksomheder til at underkaste sig en amerikansk domstols afgørelse. Sager anlagt ved amerikanske domstole eller sager om tvangsfuldbyrdelse af domme afsagt af amerikanske domstole baseret på bestemmelser om civilretligt ansvar i den amerikanske føderale værdipapirlovgivning vil muligvis ikke kunne håndhæves i Danmark.

Oplysninger om fremadrettede udsagn

Denne indkaldelse og andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion kan indeholde fremadrettede udsagn. Sådanne fremadrettede udsagn er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvoraf mange er uden for Chr. Hansen-koncernens, Novozymes-koncernens og den Sammenlagte Koncerns indflydelse, og hvoraf alle er baseret på Chr. Hansen-koncernens, Novozymes-koncernens eller den Sammenlagte Koncerns nuværende og fremtidige opfattelse af og forventninger til fremtidige begivenheder. Fremadrettede udsagn er nogle gange kendetegnet ved anvendelse af fremadskuende ord som "formål", "annualiseret", "regne med", "vurdere", "forudsætte", "tro", "fortsætte", "kunne", "estimere", "forvente", "mål", "håb", "hensigt", "kan", "målsætning", "plan", "holdning", "potentielt", "forudse", "projektere", "risikere", "søge", "burde", "tilsigte", "vil" eller "ville" eller positive eller negative former heraf, andre variationer heraf eller lignende terminologi. Sådanne fremadrettede udsagn omfatter alle forhold, der ikke udgør historiske kendsgerninger. De fremgår en række steder i denne indkaldelse og i andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion og omfatter udsagn, der afspejler Chr. Hansen-koncernens, Novozymes-koncernens eller den Sammenlagte Koncerns hensigter, vurderinger eller nuværende forventninger til og prognoser for deres respektive fremtidige driftsresultater, finansielle stilling, likviditet, resultater, fremtidsudsigter, forventede vækst, målsætninger, strategier og muligheder og de markeder, de hver især har aktiviteter i, samt det forventede tidspunkt for den påtænkte sammenlægning. Sådanne fremadrettede udsagn og andre udsagn i denne indkaldelse vedrørende forhold, der ikke er historiske kendsgerninger, er forbundet med forudsigelser. Der kan ikke gives sikkerhed for, at sådanne fremtidige resultater vil

blive opnået, og de faktiske begivenheder og resultater vil muligvis afvige væsentligt herfra som følge af risici og usikkerhedsfaktorer, som Chr. Hansen-koncernen, Novozymes-koncernen eller den Sammenlagte Koncern står over for. Sådanne risici og usikkerhedsfaktorer kan få de faktiske resultater til at afvige væsentligt fra de fremtidige resultater, der er indikeret, udtrykt eller underforstået i forbindelse med sådanne fremadrettede udsagn. Fremadrettede udsagn i denne indkaldelse gælder alene pr. datoen for dens offentliggørelse. Oplysningerne i denne indkaldelse kan ændres uden varsel, og medmindre det kræves i henhold gældende ret og regler, frasiger Chr. Hansen sig udtrykkeligt enhver forpligtelse til eller ethvert tilsagn om at opdatere eller revidere de fremadrettede udsagn i denne indkaldelse for at afspejle eventuelle ændringer i Chr. Hansens forventninger eller ændringer i begivenheder, forhold eller omstændigheder, der danner baggrund for sådanne udsagn, og har ingen hensigt om at gøre dette. Fremadrettede udsagn, der alene gælder pr. datoen for denne indkaldelse, bør ikke tillægges for stor vægt. Som følge af disse risici, usikkerhedsfaktorer og forudsætninger bør de fremadrettede udsagn ikke tillægges for stor vægt som forudsigelser om faktiske fremtidige begivenheder eller i øvrigt.

Finansiell information

Denne indkaldelse, Fritagelsesdokumentet og andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion kan indeholde finansielle ambitioner. Finansielle ambitioner udgør Chr. Hansens, Novozymes' og den Sammenlagte Koncerns interne ambitioner, hvorved de måler deres driftsmæssige resultater, og skal ikke forstås som en indikation af, at Chr. Hansen, Novozymes eller den Sammenlagte Koncern søger at opnå sådanne ambitioner for et givent regnskabsår. Chr. Hansens, Novozymes' og den Sammenlagte Koncerns evne til at opnå disse finansielle ambitioner er i sagens natur forbundet med væsentlige forretningsmæssige, økonomiske og konkurrencemæssige usikkerhedsfaktorer og uforudsete hændelser, hvoraf mange er uden for Chr. Hansens, Novozymes' og den Sammenlagte Koncerns indflydelse, samt forudsætninger vedrørende fremtidige forretningsmæssige beslutninger, der muligvis vil blive ændret. Chr. Hansens, Novozymes' og den Sammenlagte Koncerns faktiske resultater kan som følge heraf afvige fra disse finansielle ambitioner, og sådanne afvigelser kan være væsentlige.

Betingelser for transaktionen

Gennemførelse af Fusionen er betinget af opfyldelse af en række betingelser, der er nærmere beskrevet i denne indkaldelse og i Fritagelsesdokumentet samt andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion, herunder de, som er anført i afsnittet om oplysninger til aktionærerne i denne indkaldelse. Der er således ingen sikkerhed for, at Fusionen vil blive gennemført.

Med Chr. Hansen refereres der til Chr. Hansen Holding A/S, og med Chr. Hansen-koncernen refereres der til Chr. Hansen og Chr. Hansens datterselskaber. Med Novozymes refereres der til Novozymes A/S, og med Novozymes-koncernen refereres der til Novozymes og Novozymes' datterselskaber. Med den Sammenlagte Koncern refereres der til Novozymes og Novozymes' datterselskaber efter gennemførelse af Fusionen (herunder Novozymes-koncernen og Chr. Hansen-koncernen).

BILAG 1

Vedtægter / Articles of Association

1. Navn	1. Name
1.1 Selskabets navn er Chr. Hansen Holding A/S.	1.1 The Company's name is Chr. Hansen Holding A/S.
2. Formål	2. Objects
2.1 Selskabets formål er at drive investeringsvirksomhed samt direkte eller indirekte at drive fabrikation af og handel med bioteknologiske og kemiske produkter, processer og anlæg samt at drive forsknings- og rådgivningsvirksomhed og anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn er forbundet dermed. Selskabet søger i enhver henseende at drive sin virksomhed på social, miljømæssig og økonomisk ansvarlig vis.	2.1 The Company's objects are to carry on investment activities and to carry on, directly or indirectly, manufacture of and trade in biotechnological and chemical products, processes and facilities and to carry on research and consulting activities as well as any other activities which, in the opinion of the Board of Directors, are related thereto. In every respect, the Company will seek to carry on its activities in a socially, environmentally and financially responsible manner.
3. Aktiekapital	3. Share capital
3.1 Selskabets aktiekapital udgør nominelt kr. 1.318.524.960.	3.1 The Company's nominal share capital is DKK 1,318,524,960.
3.2 Aktiekapitalen er fordelt i aktier à kr. 10 eller multipla heraf.	3.2 The share capital is divided into shares of DKK 10 each or any multiples thereof.
3.3 Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.	3.3 The share capital has been paid up in full.
4. Aktier	4. Shares
4.1 Aktierne skal noteres på navn i Selskabets ejerbog.	4.1 The shares must be registered in the holder's name in the Company's register of shareholders.
4.2 Ejerbogen føres af Computershare A/S, CVR-nr. 27088899, der af Selskabet er udpeget som ejerbogsfører på Selskabets vegne.	4.2 The register of shareholders will be kept by Computershare A/S, CVR No. 27088899, which has been elected company registrar on behalf of the Company.
4.3 Aktierne er omsætningspapirer og der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.	4.3 The shares are negotiable instruments and the transferability of the shares is not subject to any restrictions.
4.4 Ingen aktier skal have særlige rettigheder.	4.4 No share confers any special rights or privileges on the holder.
4.5 Ingen aktionær er forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist af selskabet eller andre.	4.5 No shareholder will be obliged to have his/her shares redeemed in whole or in part by the Company or any third party.
4.6 Eventuelt udbytte udbetales ved overførsel til de af aktionærerne anviste konti i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler for VP Securities A/S.	4.6 Dividends, if any, will be paid by transfer to the accounts designated by the shareholders in accordance with the rules applicable from time to time to VP Securities A/S.

5. Forhøjelse af aktiekapitalen	5. Increase of the share capital
5.1 Bestyrelsen er frem til og med den 23. november 2027 bemyndiget til ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt kr. 131.852.496. Kapitalforhøjelsen skal ske ved kontant indbetaling.	5.1 Until and including November 23, 2027, the Board of Directors shall be authorized to increase the share capital in one or more stages, with pre-emptive subscription rights for the existing shareholders, by up to a total nominal value of DKK 131,852,496. The capital increase shall be effected by payment in cash.
5.2 Bestyrelsen er frem til og med den 23. november 2027 bemyndiget til ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt kr. 131.852.496, forudsat forhøjelsen sker til markedskurs. Kapitalforhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling eller ved indskud af andre værdier end kontanter.	5.2 Until and including November 23, 2027, the Board of Directors shall be authorized to increase the share capital in one or more stages, without pre-emptive subscription rights for the existing shareholders, by up to a total nominal value of DKK 131,852,496, provided that the increase takes place at market price. The capital increase may be effected by payment in cash or by contribution of assets other than cash.
5.3 For kapitaludvidelser i medfør af pkt. 5.1 - 5.2 gælder, at de nye aktier skal være omsætningspapirer og skal noteres på navn i Selskabets ejerbog. Der skal ikke gælde nogen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed. Øvrige vilkår for kapitalforhøjelser, der gennemføres i henhold til bemyndigelsen i pkt. 5.1 - 5.2, fastsættes af bestyrelsen.	5.3 For capital increases under articles 5.1 - 5.2, the new shares shall be negotiable instruments and shall be registered in the holder's name in the Company's register of shareholders. The transferability of the shares will not be subject to any restrictions. Other terms and conditions for capital increases implemented under the authorization in articles 5.1 - 5.2 will be determined by the Board of Directors.
5.4 Bemyndigelserne i pkt. 5.1 og 5.2 kan tilsammen udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt maksimalt nominelt kr. 131.852.496.	5.4 The authorizations under articles 5.1 and 5.2 may only be exercised to increase the share capital with a total of nominally DKK 131,852,496.
6. Generalforsamling	6. General Meetings
6.1 Generalforsamling afholdes på Selskabets hjemsted eller et andet sted i Region Hovedstaden. Bestyrelsen kan beslutte at en Generalforsamling afholdes enten delvist eller fuldstændigt elektronisk i overensstemmelse med selskabslovens regler herom. I tilfælde af elektronisk Generalforsamling vil deltagelse kunne ske gennem dedikerede internet-baserede løsninger, herunder gennem applikationer til mobiltelefoner og tilsvarende enheder. Nærmere oplysning om fremgangsmåden for elektronisk fremmøde og deltagelse, herunder tekniske krav og krav til behørig identifikation, vil i givet fald blive fremlagt på selskabets hjemmeside www.chr-hansen.com og i indkaldelsen for den pågældende Generalforsamling.	6.1 General Meetings of the Company must be held at its registered office or at any other place within the Capital Region of Denmark. The Board of Directors may decide that a General Meeting be held as either a partial or full electronic General Meeting in accordance with the relevant provisions of the Danish Companies Act. In case of an electronic General Meeting, shareholders may participate through dedicated internet-based solutions, including applications for mobile devices. Further information on the procedures for electronic attendance and participation, including technical requirements and requirements for identification purposes, will in such case be made available on the company's website www.chr-hansen.com and in the relevant notices convening the General Meetings.
6.2 Generalforsamlinger kan afholdes på engelsk uden simultantolkning. Dokumenter udarbejdet i forbindelse med eller efter generalforsamlingen kan efter bestyrelsens beslutning udarbejdes på engelsk.	6.2 General Meetings may be conducted in English without simultaneous interpretation. Any documents drafted in connection with or after the General Meeting may be drawn up in English subject to a resolution to that effect by the Board of Directors.
6.3 Ordinær generalforsamling skal afholdes hvert år inden udgangen af december.	6.3 Annual General Meetings must be held each year before the end of December.

-
- | | |
|--|--|
| <p>6.4 Generalforsamling indkaldes af bestyrelsen med ikke mere end 5 ugers og ikke mindre end 3 ugers varsel på selskabets hjemmeside: www.chr-hansen.com, via Nasdaq Copenhagen A/S samt ved skriftlig meddelelse til enhver navnenoteret aktionær, der har fremsat begæring herom på den adresse, som aktionæren har oplyst til Selskabet, jf. dog pkt. 8.</p> <p>6.5 Ekstraordinær generalforsamling afholdes, når bestyrelsen beslutter det, eller når den generalforsamlingsvalgte revisor har forlangt det eller når aktionærer, der ejer 5 % af aktiekapitalen skriftligt har forlangt det. Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling skal ske senest to uger efter, at det er forlangt.</p> <p>6.6 Indkaldelsen skal angive tid og sted for generalforsamlingen samt dagsorden, hvoraf fremgår, hvilke emner der skal behandles på generalforsamlingen. Hvis der på generalforsamlingen skal behandles forslag til vedtægtsændringer, skal forslaget væsentligste indhold angives.</p> <p>6.7 Senest 3 uger før enhver generalforsamling inklusive dagen for generalforsamlingens afholdelse skal følgende oplysninger gøres tilgængelige for aktionærene på selskabets hjemmeside: www.chr-hansen.com:</p> <ul style="list-style-type: none">• Indkaldelsen• Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen• De dokumenter der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder for den ordinære generalforsamlings vedkommende den seneste reviderede årsrapport• Dagsordenen og de fuldstændige forslag• Formularer, der anvendes ved stemmeafgivelse ved fuldmagt og ved stemmeafgivelse pr. brev. Gøres disse ikke tilgængelige på internettet, oplyser selskabet på hjemmesiden, hvordan formularerne kan rekvireres i papirform, og sender formularerne til enhver aktionær, der ønsker det. <p>6.8 En aktionær har ret til at få et bestemt emne behandlet på generalforsamlingen, hvis aktionæren skriftligt fremsætter krav herom over for bestyrelsen senest seks uger inden den ordinære generalforsamlings afholdelse.</p> | <p>6.4 General Meetings must be convened by the Board of Directors by no more than five weeks' and no less than three weeks' notice by publication on the Company's website: www.chr-hansen.com, through Nasdaq Copenhagen A/S and by written notice to any registered shareholder who has so requested to the address recorded in the Company's register of shareholders, but see article 8.</p> <p>6.5 Extraordinary General Meetings must be held when decided by the Board of Directors or upon request by the auditor appointed by the General Meeting, or upon the written request of shareholders holding 5% of the share capital. Extraordinary General Meetings must be convened no later than two weeks from receipt of a request to that effect.</p> <p>6.6 The notice convening the General Meeting must specify the date, time and place of the General Meeting as well as the agenda of all business to be transacted. If the General Meeting is to consider a proposal to amend the Articles of Association, the notice must specify the essence of the proposal.</p> <p>6.7 No later than three weeks prior to a General Meeting, including the day before the General Meeting, the following information must be made available to the shareholders on the Company's website: www.chr-hansen.com:</p> <ul style="list-style-type: none">• The notice convening the meeting• The total number of shares and voting rights as at the date of the notice convening the meeting• The documents to be presented at the General Meeting, including, with respect to the Annual General Meeting, the latest audited Annual Report• The agenda and the complete wording of the proposals• The forms to be used in connection with proxy voting and postal ballots. If such forms are not made available on the Internet, the Company will inform how such forms may be obtained in paper form and subsequently send the forms to any shareholder so requesting. <p>6.8 Any shareholder is entitled to have particular business transacted at the General Meeting, provided that the shareholder submits a written request to that effect to the Board of Directors no later than six weeks before the Annual General Meeting.</p> |
|--|--|

6.9	Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte følgende: 1. Beretning om selskabets virksomhed 2. Godkendelse af årsrapporten 3. Beslutning om resultatdisponering 4. Fremlæggelse af selskabets vederlagsrapport til vejledende afstemning 5. Fastsættelse af honorar for bestyrelsen 6. Valg af formand for bestyrelsen 7. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer 8. Valg af revisor	6.9	The agenda for the Annual General Meeting must include: 1. Report on the Company's activities 2. Adoption of the Annual Report 3. Resolution on appropriation of profit or covering of loss 4. Presentation of the Company's remuneration report for an advisory vote 5. Resolution on fee to the members of the Board of Directors 6. Election of the Chair of the Board of Directors 7. Election of other members to the Board of Directors 8. Appointment of auditor
6.10	Aktionærerne kan forud for generalforsamlingen skriftligt stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsamlingen. Sådanne spørgsmål skal være selskabet i hænde en uge før generalforsamlingens afholdelse.	6.10	Prior to the General Meeting, the shareholders are entitled to ask questions in writing regarding the agenda or documents, etc. to be used at the General Meeting. Such questions must be received by the Company one week prior to the General Meeting.
6.11	Forhandlingerne på generalforsamlingen ledes af en dirigent, der udpeges af bestyrelsen. Dirigenten påser, at generalforsamlingen afholdes på en forsvarlig og hensigtsmæssig måde.	6.11	The Board of Directors must appoint a Chair of the meeting to preside over the proceedings at the General Meeting and to ensure that the General Meeting is held in a proper and appropriate manner.
6.12	Et referat af generalforsamlingen indføres i selskabets forhandlingsprotokol. Referatet skal underskrives af dirigenten. Senest to uger efter generalforsamlingens afholdelse gøres protokollen eller en bekræftet udskrift af denne tilgængelig for aktionærerne på selskabets hjemmeside: www.chr-hansen.com .	6.12	Minutes of the proceedings at General Meetings must be entered into the Company's minute book to be signed by the Chair of the meeting. No later than two weeks after the date of the General Meeting, the minute book or a certified transcript must be made available for the shareholders on the Company's website: www.chr-hansen.com .
7.	Stemme- og repræsentationsret	7.	Voting rights and right of representation
7.1	På generalforsamlingen giver hver aktie på 10 kr. én stemme.	7.1	Each share of DKK 10 carries one vote at the General Meeting.
7.2	En aktionær kan på generalforsamlinger kun deltage i og udøve stemmeret for de aktier, som aktionæren på registreringsdatoen, som ligger en uge før generalforsamlingens afholdelse, enten er blevet noteret for i ejerbogen, eller for hvilke aktionæren på dette tidspunkt har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse til selskabet.	7.2	At General Meetings, a shareholder may only participate in and exercise the voting rights attaching to shares which as at the deadline for registration, which is one week prior to the General Meeting, either have been recorded in the Company's register of shareholders or of which the shareholder no later than on such date have duly notified the Company of their acquisition.
7.3	Deltagelse i generalforsamlingen forudsætter tillige, at aktionæren har anmeldt sin deltagelse til den pågældende generalforsamling senest tre dage forud for afholdelsen.	7.3	A shareholder's attendance at General Meetings is furthermore subject to such shareholder having notified his/her attendance no later than three days before the date of the General Meeting.

-
- | | |
|--|---|
| <p>7.4 Aktionærerne har mulighed for at afgive deres stemme skriftligt til bestyrelsen forud for generalforsamlingen (brevstemme). En sådan brevstemme skal være selskabet i hænde senest tre dage inden generalforsamlingens afholdelse. Er en brevstemme modtaget af selskabet, er den bindende for aktionæren og kan ikke tilbagekaldes.</p> <p>7.5 Stemmeretten kan udøves ved skriftlig og dateret fuldmagt i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning herom. Afgivelse af fuldmagt senere end tre dage forud for generalforsamlingens afholdelse forudsætter, at aktionæren rettidigt har tilmeldt sig generalforsamlingen.</p> | <p>7.4 Shareholders may cast their votes in writing to the Board of Directors prior to the General Meeting (postal vote). Postal votes must be received by the Company no later than three days prior to the General Meeting. A postal vote received by the Company is irrevocable and binding upon the shareholder.</p> <p>7.5 Voting rights may be exercised by written and dated proxy in accordance with applicable laws in force from time to time. The validity of proxy statements issued later than three days prior to a General Meeting is subject to the shareholder having notified the Company in due time of his/her attendance at the General Meeting.</p> |
|--|---|

8. Meddelelser

- 8.1 Selskabet kan give alle meddelelser til Selskabets aktionærer i henhold til selskabsloven eller disse vedtægter ved elektronisk post, ligesom alle dokumenter kan fremlægges eller sendes elektronisk.
- 8.2 Selskabets direktion anmoder Selskabets aktionærer om en elektronisk postadresse, hvortil meddelelser, jf. pkt. 8.1 kan sendes. Alle aktionærer skal sikre, at Selskabet er i besiddelse af den korrekte elektroniske postadresse, og den enkelte aktionær skal løbende sørge for at ajourføre denne. Er oplysningerne mangelfulde, har bestyrelsen ingen pligt til at søge disse berigtiget eller til at indkalde på anden måde.
- 8.3 Hvis bestyrelsen måtte beslutte det, kan den i pkt. 8 nævnte kommunikationsform også anvendes mellem Selskabet og bestyrelsens medlemmer. Selskabets direktion fører en liste over bestyrelsens medlemmers elektroniske postadresser.
- 8.4 Oplysninger om krav til anvendte systemer og om anvendelsen af elektronisk kommunikation gives af selskabets direktion direkte til aktionærerne eller på selskabets hjemmeside: www.chr-hansen.com.

9. Bestyrelse

- 9.1 Generalforsamlingen vælger mindst tre og højst otte medlemmer til bestyrelsen, herunder en formand. Bestyrelsen vælger selv næstformanden.
- 9.2 Medlemmer af bestyrelsen, som er valgt af generalforsamlingen, afgår på hvert års ordinære generalforsamling, men kan genvælges.

8. Notices

- 8.1 The Company is entitled to give any notices to the Company's shareholders to be given under the Companies Act or these articles of association by electronic mail, and all documents may be made available or forwarded in electronic form.
- 8.2 The Executive Board will ask all shareholders of the Company to provide their current email addresses to which notices etc., cf. article 8.1 above, may be given. It is the responsibility of the shareholder to provide the Company with a correct and current email address. If the information contained in the register of shareholders is insufficient or incorrect, the Board of Directors will not be obliged to seek to rectify the incorrect information or to give notice of meetings in any other manner.
- 8.3 At the option of the Board of Directors, the form of communication mentioned in article 8 may also be used for communication between the Company and the members of the Board of Directors. The Company's Executive Board must keep a list of the email addresses of the members of the Board of Directors.

- 8.4 Information on system requirements and the use of electronic communication must be provided directly to the shareholders by the Company's Executive Board or published on the Company's website: www.chr-hansen.com.

9. Board of Directors

- 9.1 The General Meeting must elect at least three and no more than eight members to the Board of Directors, including a Chair. The Board of Directors will elect its own Vice-chair.
- 9.2 Members of the Board of Directors elected by the General Meeting must retire from office at each Annual General Meeting, but will be eligible for re-election.

9.3	Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når mere end halvdelen af dens medlemmer, herunder formanden eller næstformanden, er til stede. Bestyrelsens beslutninger træffes ved flertal af de mødende bestyrelsesmedlemmer. I tilfælde af stemmelighed er formandens (og i hans/hendes fravær næstformandens) stemme afgørende.	9.3	The Board of Directors forms a quorum when at least half of its members are present, including the Chair or Vice-chair. Resolutions by the Board of Directors are passed by a majority of the votes present at the meeting. In case of equality of votes, the Chair (and in his/her absence the Vice-Chair) will have a casting vote.
9.4	Bestyrelsesmedlemmer kan give fuldmagt til et andet medlem af bestyrelsen, hvis dette er betryggende henset til emnet for drøftelserne.	9.4	Members of the Board of Directors may issue an instrument of proxy to another member of the Board of Directors when appropriate considering the topic of discussion.
9.5	Bestyrelsen træffer ved en forretningsorden nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv.	9.5	The Board of Directors must lay down rules of procedure for the performance of its duties.
10.	Direktion	10.	Executive Board
10.1	Bestyrelsen ansætter en direktion bestående af en eller flere direktører til at lede den daglige drift. Bestyrelsen fastsætter vilkårene for direktionens ansættelse og de nærmere regler om direktionens kompetence. Hvis direktionen består af flere direktører, skal én af disse udnævnes til administrerende direktør.	10.1	The Board of Directors will appoint an Executive Board consisting of one or more managers who will be in charge of the day-to-day operations of the Company. The Board of Directors will lay down the terms for the appointment of the Executive Board and rules specifying the powers of the Executive Board. Where more than one member is appointed to the Executive Board, one of them must be appointed chief executive officer.
10.2	Hvis direktionen består af flere direktører, kan nærmere regler for direktørernes indbyrdes kompetence og forretningsførelse fastlægges i en forretningsorden for direktionen.	10.2	Where more than one member is appointed to the Executive Board, rules specifying their powers and the performance of their duties may be laid down in the rules of procedure for the Executive Board.
11.	Sprog	11.	Language
11.1	Selskabets koncernsprog er engelsk.	11.1	The Company's corporate language is English.
11.2	Selskabsmeddelelser kan udarbejdes alene på engelsk, såfremt bestyrelsen måtte beslutte det.	11.2	Company announcements may be prepared in English only, if decided by the Board of Directors.
12.	Tegningsregel	12.	Power to bind the Company
12.1	Selskabet tegnes af bestyrelsens formand eller bestyrelsens næstformand i forening med et bestyrelsesmedlem eller en direktør eller af den administrerende direktør i forening med en direktør eller af den samlede bestyrelse.	12.1	The Company is bound by the joint signatures of the Chair or the Vice-chair of the Board of Directors and a member of the Board of Directors or a member of the Executive Board or by the joint signatures of the managing director and a member of the Executive Board or by the joint signatures of all members of the Board of Directors.
13.	Revisor	13.	Auditor
13.1	Selskabets årsrapport revideres af en statsautoriseret revisor, der vælges af generalforsamlingen for 1 år ad gangen.	13.1	The Company's Annual Report must be audited by a state-authorized public accountant appointed by the General Meeting for terms of one year.

14. Årsrapport

14.1 Selskabets regnskabsår løber fra den 1. januar til den 31. december. Regnskabsåret er ændret i 2023 med en omlægningsperiode, der starter 1. september 2022 og slutter 31. december 2023. Selskabets årsrapport udarbejdes og aflægges på engelsk.

Vedtaget på Selskabets ekstraordinære generalforsamling den 30. marts 2023.

14. Annual Report

14.1 The financial year of the Company runs from January 1 to December 31. The financial year has been changed in 2023 with a transition period commencing on September 1, 2022 and ending on December 31, 2023. The Company's Annual Report shall be prepared and presented in English.

As adopted by the Company's Extraordinary General Meeting on March 30, 2023.

Company information

Chr. Hansen Holding A/S
Boege Allé 10-12
2970 Hoersholm
Denmark
Tel. +45 45 74 74 74
Company reg. no.: 28318677

Find and follow



www.youtube.com/user/dkchrhansen



www.linkedin.com/company/chr-hansen-as



www.twitter.com/chr_hansen



www.facebook.com/chr.hansen.group



www.instagram.com/chr.hansen



www.chr-hansen.com

CHR HANSEN

Improving food & health